

**Fire nye i bestyrelsen**  
Fire bestyrelsesmedlemmer  
tager fat på deres første  
fulde turnus.  
s. 4-5

**Medicinregistrering**  
Nu kan du registrere medicin  
og oprette opgaver i Danish  
Crown Data  
s. 8-9

**Massevis af bøffer**  
Fabrikken i Sdr. Felding  
leverer over 200.00 bøffer  
til danskernes nytår  
s. 20

# Indsigt

## Formandsvalg

Asger Krogsgaard fortsætter som  
formand for Danish Crowns AmbA-bestyrelse,  
mens Thomas Kjær er ny næstformand  
s. 3-6



**Danish Crown**

## Leder

3 Nye valg og store opgaver

## Koncern

- 4 Generationsskifte
- 6 Danish Crowns bestyrelser har konstitueret sig
- 12 Retsag mod Danish Crown afsluttet – nu venter vi på dommen
- 14 Repræsentantskabet har nedsat vedtægtsudvalget

## Kreatur

- 7 To nye medlemmer af bestyrelsen i Beef
- 20 Over 200.000 mørbradbøffer klar til danskernes nytårsaften

## Gris

- 8 Nu kan medicin registreres i Danish Crown Data
- 10 Danish Crown Data åbnes for integration med Cloudfarms
- 11 Vægtmasken hæves med to kilo efter nytår
- 16 Rochdale-fabrikken er snart "up and running"
- 17 Få en skinke modnet i Parma
- 18 Rekordmængder julemad kræver samarbejde
- 24 Få værdien af de ekstra kilo

## Friland

- 21 Friland får ny direktør

## Noter

- 22 Noter

s. 11 → Danish Crown justerer vægtmasken fra det nye år. Dermed kan grisene blive to kg tungere, og på bladets bagside kan du læse mere om, hvilken værdi det kan give.



s. 12-13 → Retssagen om Klimakontrolleret Gris har nået sin afslutning og afventer nu dom.



s. 14-15 → Vedtægtsudvalget er nu nedsat. Læs mere om opgaven og den undersøgelse, der er foretaget blandt ejerne.



### Indsigt

Danish Crowns blad til andelsejerne. Udkommer 8 gange årligt. Oplag på 6.400 stk. Redaktør: Aske Gott Sørensen. Ansvarshavende redaktør: Astrid Gade Nielsen.

Layout: Global Design, Danish Crown. Design/koncept: Kontrapunkt. Tryk: Bording Danmark. Kontakt redaktionen på: askgs@danishcrown.com

# Nye valg og store opgaver

**K**ære andelsejer  
Tak for en god og vigtig debat på årets kredsmoder.

Det foregående regnskabsår har været vanskeligt for Danish Crown, og det er selvfølgelig bagtæppet for de diskussioner, vi har haft, men jeg bider mærke i, at alle møderne har ledt efter de konstruktive løsninger både i selskabet og blandt os ejere, så vi sammen kan genskabe vores konkurrenceevne. Vi kan glæde os over, at vi er kommet godt fra land i det nye regnskabsår. Nu skal man ikke konkludere en tendens på baggrund af nogle måneder, men vores besparelses- og forbedringsplaner lever umiddelbart op til forventningerne, så den underlæggende drift i virksomheden er forbedret trods svære markedsforhold.

Vi havde på årets kredsmoder også valg til repræsentantskabet. Her blev der valgt 17 nye medlemmer ind, som var med på vores første møde i Vejle, hvor der blev valgt ind til bestyrelse og udvalg. Valgene kan du læse mere om i dette nummer af Indsigt. Jeg vil gerne sige tak for godt samarbejde til de andelsejere, som ikke længere er en del af repræsentantskabet, og jeg glæder mig til at fortsætte det gode samarbejde med både nye og fortsættende medlemmer.

For bestyrelsens vedkommende fik vi også nye ansigter i lokalet. Kim Kjær Knudsen, Daniel O. Pedersen og Svend Amstrup opnåede valg ligesom Jonas Würtz også tager hul på sin første fulde periode i bestyrelsen. Senest har AmbA-bestyrelsen konstitueret sig med mig som bestyrelsesformand og Thomas Kjær som næstformand.

Hele bestyrelsen er bevidst om den opgave, der ligger først for i Danish Crown. Vi skal have givet vores fælles selskab de bedste forudsætninger for at præstere en notering, som er mere konkurrencedygtig end for nuværende, og både bestyrelse og direktion er klar til at trække i de

håndtag, der skal til – også dem, der kan gøre ondt.

Vi følger de strategier og planer, som er lagt for virksomheden. Horizon-planen skal fortsat finde forbedringer og besparelser internt i virksomheden, og efter de seneste års farvel til mere end 1.700 ansatte i Danish Crown er det nu primært nye og bedre arbejds gange i virksomheden og et øget fokus på de mest værdiskabende kunder, som skal drive værdi ud til vi ejere. Værdien skal også komme af de investeringer, vi laver i selskabet. Mest tydelig er vores nye fabrik i Rochdale i England, som står klar i startblokkene til at lave tonsvis af bacon til de engelske forbrugere på vores danske A-kilo. Jais gav en mere dybdegående status på Rochdale på kredsmoderne, og jeg glæder mig til at se fabrikken i fuld effekt, da det bliver et stærkt kort på Danish Crowns håndgående fremad.

Vi har flere ting, der kører fornuftigt, men vi er langt fra i mål. Det er både bestyrelse, direktion og medarbejderne i Danish Crown klar over, og derfor fortsætter det hårde arbejde også i 2024.

Glædelig jul og godt nytår til dig og din familie

Med venlig hilsen

Asger Krosgaard, formand i Danish Crown





Kim Kjær Knudsen,  
Sjælland



Daniel O. Pedersen,  
Nordjylland



Svend Amstrup,  
Sydjylland



Jonas Würtz,  
Østjylland

# Generationsskifte

*Kim Kjær Knudsen, Daniel O. Pedersen og Svend Amstrup blev valgt til bestyrelsen på seneste repræsentantskabsmøde. Samtidig tager Jonas Würtz fat på sin første fulde periode. De vil alle fire arbejde mere med ejerskabet af Danish Crown og have fokus på konkurrenceevnen.*



**Tekst:** Aske Gott Sørensen

**Foto:** Red star

**D**anish Crowns AmbA-bestyrelse har fået tilført fire nye ansigter til den kommende valgperiode. Jonas Würtz, Svend Amstrup, Kim Kjær Knudsen og Daniel O. Pedersen er rykket fra repræsentantskabet og ind i bestyrelsen for at skabe det generationskifte, der har været et tema i repræsentantskabet længe.

- Den drivende faktor er, at jeg synes, det var på tide med nyskabelse i vores bestyrelse, som trængte til et helt naturligt generationskifte. Og så synes jeg også, at vores mistede konkurrencekraft kræver, at der sker nogle nogle ryk, og det mener jeg også kræver en udskiftning i bestyrelsen, fortæller Svend Amstrup om sin motivation for at deltage i bestyrelsesarbejdet.

Netop de friske øjne og nye kræfter er noget, der går igen, når de fire nye medlemmer skal sætte ord på, hvorfor de valgte at stille op til at blive en del af bestyrelsen. Derudover fylder ejerskabet og loyaliteten til Danish Crown blandt ejerne en del.

- Vi skal have genskabt konkurrencekraften og sikre ejerskabet. Vi er valgt ind som bindeleddet mellem andelsejer og forretning, og der skal mere ejerskab og loyalitet overfor virksomheden, så vi fra andelsejersiden er med til at skabe konkurrencekraften i slagteriet, siger Jonas Würtz.

Det er Svend Amstrup enig i.

- Vi skal have det aktive ejerskab tilbage af vores virksomhed, og vi andelsejere skal føle ejerskabet tættere på. Vi skal have skabt en langt større loyalitet, for den har ligget på et lille sted gennem de sidste mange år især på grund af konkurrencekraften, så det er noget af det, der for mig at se, er allervigtigst. Vi skal have skabt loyaliteten og få vores andelsejere bundet noget tættere og ikke kun slagtegriseproducenter, men også smågriseproducenter skal tage aktivt ejerskab.

## Øjne på bundlinjen

Danish Crown kommer ud af et regnskabsår, hvor noteringen har været høj, men udfordret ift. det øvrige Europa. Derfor har hele bestyrelsen blikket rettet mod de initiativer, der skal skabe bundlinje i Danish Crown.

- Jeg kommer til at kigge på de investeringer, vi foretager og har foretaget i diverse følgeindustrier. De skal bidrage til en forbedret notering, siger Daniel O. Pedersen.

Det bakker Kim Kjær Knudsen op om. Hans første fokus er konkurrencekraften og kerneforretningen.

- Vi skal værne om vores værdikæde og de A-kg, vi hænger på kroen. Dem skal vi være knivskarpe på. Vi har en meget kompleks virksomhed, og jeg tror måske, vi har gjort den for kompleks, så vi skal stå på nogle mere solide ben i den nok mindre globale verden, vi er på vej ind i, siger han.

Netop andelsejernes kilo har været under pres i det foregående regnskabsår, hvor mængderne er faldet med 17 pct. Derfor håber Jonas Würtz, at fundamentet for den kommende periode er ved at falde på plads.

- Vi er godt i gang med at vende den negative spiral, der har været ift. at tilpasse mængder og slagtekapacitet. Det har været et ekstremt år for både virksomheden og os ude på landet, og der skal vi gøre os den øvelse at sætte os ind i de forhold, vi har været under. Der har været modvind, men nu skal vi have det vendt og sikret et godt, solidt fundament fremadrettet, siger han.

De fire nye bestyrelsesmedlemmer havde "første arbejdsdag" den 18. december, hvor AmbA-bestyrelsen konstituerede sig med Asger Krogsgaard som formand og Thomas Kjær som næstformand. Dermed starter arbejdet med at styrke Danish Crown fra bestyrelsens side.

- På den ene side skal der blive ro om virksomheden, men den manglende konkurrenceevne forbedres ikke, hvis vi ikke gør noget, så der kommer jo et arbejde, som allerede er igangsat og skal fortsætte yderligere. Men tingene ændrer sig jo ikke, bare fordi man får ændret den store sammensætning af bestyrelsen. Det er først nu arbejdet skal starte, og der skal vi også til at have den dybe indsigt i virksomheden, som skal til, siger Daniel O. Pedersen. ●

# Danish Crowns bestyrelser har konstitueret sig

Vestjyske Asger Krogsgaard fortsætter som formand for Danish Crown AmbA, mens Thomas Kjær fra Nordjylland bliver næstformand. I A/S-bestyrelsen var der også genvalg til formand og næstformand.

Tekst: Jens Hansen

I slutningen af november blev Asger Krogsgaard valgt som formand for Danish Crown, da Erik Bredholt valgte at trække sig, og mandag fik han bestyrelsens opbakning til at fortsætte på posten.

- Jeg er bæret over opbakningen og går ind til den med stor ildhu. Det er en stor og spændende opgave, hvor det vigtigste uden tvivl er at få genoprettet vores selskabs konkurrencekraft, så der er slagtegrise nok i Danmark til at fylde vores slagterier. Nu skal vi se fremad, og vi skal have samlet os i bestyrelsen om de opgaver, der ligger foran os, siger Asger Krogsgaard.

42-årige Thomas Kjær er nyvalgt på posten som næstformand. Han har siddet i Danish Crowns bestyrelse siden 2019 og været en del af A/S-bestyrelsen de seneste to år.

- Det vigtigste for mig det næste års tid bliver at få arbejdet i vedtægtsudvalget til at køre

“  
**Det vigtigste er uden tvivl at få genoprettet vores selskabs konkurrencekraft.**

”

effektivt og godt. Som formand for udvalget kommer jeg til at bruge en del tid på at få vedtægter tilpasset til at drive et stort og moderne andelselskab. Vi skal have taget de nødvendige beslutninger for at få andelsejerne tættere på selskabet, uanset om man er leverandør af 1000 eller 100.000 grise om året, og samtidig skal vi gøre det attraktivt at være med til at påvirke selskabets udvikling ved at sidde med i repræsentantskabet, siger Thomas Kjær.

Asger Krogsgaard blev også formand for Danish Crown A/S, hvor der var genvalg til næstformand Camilla Sylvest, der er koncerndirektør for kommerciel strategi og corporate affairs i Novo Nordisk. Thomas Kjær er som næstformand i AmbA-bestyrelsen født medlem af A/S-bestyrelsen sammen med formanden for Danish Crown Beefs Kreaturforum, Karsten Willumsen. Derudover blev Søren Bonde, Knud Jørgen Lei og Daniel O. Pedersen valgt til Danish Crowns A/S-bestyrelse. ●



## To nye medlemmer af bestyrelsen i Beef

Der var genvalg til formand og næstformand i Kreaturforum. I Danish Crown Beefs bestyrelse blev der valgt to nye medlemmer.

Karsten Willumsen og Jørgen Larsen fik begge genvalg som formand og næstformand i Kreaturforum ved valget, som blev afviklet den 12. december i Holsted. Begge blev valgt uden andre opstillede kandidater.

**Følgende syv medlemmer af Kreaturforum blev valgt til ejerpanel/repræsentantskab;**

- Anders Peter Jensen (valgt)
- Claus B. Andersen (valgt)
- Hanne Line Revsbeck (valgt)
- Ingrid van den Hengel (valgt)
- Kristian Sørensen (valgt)
- Martin Pinholt (valgt)
- Ole Sørensen (valgt)
- Søren Kok (valgt - 1 suppleant)

**Derudover blev følgende kandidater foreslået:**

- Anni Assenbjerg
- Jesper Hedegård
- Mads Ulf Hansen
- Martin Kronborg
- Ole Jakobsen
- Søren Rasmussen

**Ud af de syv valgte til ejerpanel / repræsentantskab blev følgende valgt til Danish Crown Beefs bestyrelse:**

- Hanne Line Revsbæk
- Kristian Sørensen



*Skulle der være  
behov for hjælp,  
kan Ejerservice  
altid kontaktes*

**Ejerservice  
8919 1920**

# Nu kan medicin registreres i Danish Crown Data

*Danish Crown, IQinAbox og Porcus har udviklet et nyt modul til Danish Crown Data, hvor medicinforbruget i besætningerne kan registreres. Dermed kan forbruget registreres nemt sammen med alle øvrige produktionsdata.*

**Tekst:** Aske Gott Sørensen

**Foto:** Morten Faueryby

**D**anish Crown Data bliver hver dag brugt til tusindvis af registreringer af produktionsdata blandt Danish Crowns andelsejere, som i den grad har taget systemet til sig. Her har et ønske fra ejerne været, at der kunne registreres medicinforbrug i besætningen sammen med den øvrige produktionsdata, og derfor har Danish Crown, Porcus og IQinAbox, som laver den tekniske løsning, udviklet et nyt modul, som åbner op for netop dette.

- Brugervenligheden har virkelig været i højsædet i udviklingen, så det skulle gerne opleves som meget nemt at bruge i praksis for vores ejere. Vi er klar over, at det flere steder skal erstatte papirregistrering, og derfor vil vi gerne gøre systemet helt basalt og nemt at gå til. Derfor er registrering af medicin lige så simpelt som al anden registrering i Danish Crown Data, og genbehandling kan eksempelvis klares med ét klik, så jeg håber, at ejerne vil have den samme oplevelse af en nem, hurtig arbejdsdag, siger Simon Lauridsen, der er ansvarlig for Danish Crown Data i Ejerservice.

Danish Crowns udviklingspartner på Danish Crown Data er IT-virksomheden IQinAbox, som har været med til at udvikle hele systemet fra de indledende tanker til i dag. Her er stifter og adm. dir., Thomas Nejsum, glad for at kunne bygge mere værdi på løsningen til de danske landmænd.

- Vi sætter stor pris på samarbejdet med Porcus og Danish Crown Ejerservice i forbindelse med udvikling af Sundhedsmodul, som nu er tilgængeligt i Danish Crown Data, siger direktør i IQinAbox Thomas Nejsum Madsen.

## **Udviklet i partnerskab med dyrlæger**

For at sikre at den nye løsning rammer bedst muligt ind i hverdagen, har Danish Crown fra starten været allieret med dyrlægevirksomheden Porcus i udviklingen. Her er dyrlæge Michael Agerley glad for den endelige løsning, som han forudser vil skabe værdi for både landmænd og dyrlæger.

- Programmet sikrer, at der ikke sker fejl. Det udregner den rigtige dosis til behandlingen, minder om at genbehandle og sikrer korrekt brug af medicin, så længe de indtastede oplysninger er korrekte. Derfor bliver det meget lettere at leve op til registreringskravene, og samtidig bliver det svært at lave fejl. Som dyrlæge kan jeg også nemmere følge op på, at tingene er gjort korrekt, når jeg nemt kan se data bagud, siger han.

Som noget nyt er der også udviklet et opgavemodul, hvor der kan oprettes og tildeles opgaver til enkelte medarbejdere, der eksempelvis skal gøre stalden klar til indsættelse, registrere gylleudslusninger mv.

- Opgavemodulet er en rigtig stærk tilføjelse. Her kan der lægges opgaver ind, som kan tildeles medarbejdere, og samtidig kan det oprettes som skabeloner, så arbejdsgangen ved f.eks. tom stald altid bliver gjort korrekt, uanset hvem der gør det, siger Michael Agerley.

Det nye medicinmodul indlejres i det nuværende Dashboard og appen, så ejerne hurtigt kan komme i gang med at bruge det. Det kræver blot, at instruktionerne på medicinen oprettes rigtigt i systemet. ●

# Danish Crown Data åbnes for integration med Cloudfarms

Det har været et ønske fra andelsejerne at få data fra soholdet i Danish Crown Data. Denne mulighed åbnes der op for i et samarbejde med Cloudfarms, så de to management-systemer fremadrettet kan integreres.

**N**år medarbejderne i soholdet fravæner grise i Cloudfarms, kan de notere, hvilken stald grisene skal gå til i Danish Crown Data. Derefter laves der automatisk en indsættelse i Danish Crown Data, ligesom man i dag kender det fra leveringer fra SPF. Dermed bindes soholdet tættere til vækstgrisene, og fejlkilder fjernes.

Den nye integration blev præsenteret på årets kredsmøder, hvor Nicolaj Nørgaard, der er direktør i Danish Crown Ejerservice, holdt indlæg om nyhederne fra Ejerservice.

- Der er flere af vores andelsejere, som har efterspurgt data fra soholdet ind i Danish Crown Data. Vi har ingen intentioner om at lave et management system til sohold i Danish Crown. Til gengæld vil vi gerne hjælpe de af vores ejere, som benytter Cloudfarms, med at minimere antal registreringer. Derfor har vi sammen med Cloudfarms lavet en mulighed for integration, som giver ejerne muligheden for at binde sohold og vækstgrise tæt sammen, siger Nicolaj Nørgaard.

## En nemmere hverdag

Med integrationen åbnes der for, at andelsejernes data i systemerne bliver mere korrekte, da grisene fra soholdet kun skal tages én gang i Cloudfarms. Dermed skal der ikke tælles og indberettes grise via Danish Crown Data, når grisene skifter stald, og det er hele kongstanken med Danish Crown Data – at minimere antallet af tasteprocedurer for ejerne. En tanke som

Cloudfarms bakker op om, fortæller direktør og grundlægger Jens Toppenberg.

- Vores løsninger skal gøre hverdagen nemmere, og det gør vi her ved at tage kompleksitet ud og fjerne arbejdsgange. Dermed kan vores kunder slippe for at sidde og taste data og i stedet fokusere på det vigtige – nemlig dyrenes trivsel. Derfor passer denne her løsning lige ned i det, Cloudfarms gerne vil levere til kunderne, siger han.

Han lægger vægt på, at alle data i værdikæden skal synliggøres.

- Perspektivet i det her er samtidig at kunne lave et fuldstændigt billede af klimapåvirkningen i hele kæden, så sektoren kan nå sine klimamål. Det arbejder vi med, og vi vil gerne hjælpe med at gøre det arbejde nemmere, så vi er glade for, at vi kan samarbejde med Danish Crown og hjælpe den danske grisesektor med at forblive konkurrencedygtige. Der ligger et enormt potentiale i den danske værdikæde, når der optimeres på tværs, siger Jens Toppenberg.

Det nye samarbejde med Cloudfarms bliver fuldt funktionelt i begyndelsen af det nye år, og det kræver blot, at andelsejere i Danish Crown, der vil benytte sig af integrationen, tager fat på Cloudfarms for at få sat den tekniske del op. Prisen er 1,12 kroner pr. årssø. ●

Med udgangspunkt i nuværende marked og den øjeblikkelig produktionsøkonomi hos andelsejerne hæver Danish Crown vægtmasken med to kilo pr. 1 januar.

# Vægtmasken hæves med to kilo efter nytår

**D**et nuværende bytteforhold hos Danish Crowns andelsejere og et marked, der gerne vil have lidt tungere grise, får Danish Crown til at hæve vægtmasken med to kilo fra 1. januar, så basisvægten fremadrettet hedder 73,5-99,9 kilo.

- Vores salg er præget af de relativt høje priser på det europæiske marked. Derfor sælger vi en usædvanlig stor del af vores varer fersk i Europa, og her passer de lidt tungere grise ganske godt ind. Derfor giver den her ændring rigtig god mening fra et salgsmæssigt synspunkt, specielt med de forventninger vi har til markedet i de første måneder af det nye år, siger Mads Stougaard, der er markedsdirektør i Danish Crown.

Den kommende justering giver samtidig værdi for produktionen i både Danish Crown og hos andelsejerne.

- For de af vores ejere, som har plads til grisene, vil de ekstra kilo skabe merværdi grundet det nuværende bytteforhold, og der var flere af vores ejere som efterspurgt det på kredsmøderne. Samtidig vil de ekstra kilo være med til at tage toppen af antallet af udsatte slagtegrise, når vi

kommer gennem julen og nytårets helligdage, så tiltaget bør give værdi for hele værdikæden, siger Nicolaj Nørgaard, der er direktør for Danish Crown Ejerservice. ●

I tabellerne herunder kan du se vægtgrænseændringerne for de forskellige leverandørkoncepter.

Specialproduktion:	Vægtgrænseændringer:
Englandsgrise	Følger alm. vægtgrænseændringer
Californiengrise	Ingen vægtgrænseændringer
Flex levering	Følger alm. vægtgrænseændringer
Alt ind Alt ud m/rådgivning	Ændrer vægtgrænser - se nedenstående
Antonius	Får direkte besked
Bornholmergrisen	Får direkte besked
Frilandsgrise	Får direkte besked
ØKO-grise	Får direkte besked
ØKO-NOP	Får direkte besked
<b>Kontrakten Alt ind Alt ud med rådgivning får ændret vægtgrænsen til:</b>	
Uge 52:	73,0 - 97,9 kg.
Uge 1.2024	73,0 - 99,9 kg. (+2 kg. i toppen)

# Retssag mod Danish Crown afsluttet – nu venter vi på dommen

Over seks retsdage i november og december har Danish Crown kæmpet i Vestre Landsret, hvor to grønne organisationer har sagsøgt Danish Crown for vildledende markedsføring. Dommen forventes klar den 6. februar 2024.

**S**agen har været længe undervejs, men over seks retsdage i november og december kulminerede retssagen mod Danish Crown i Vestre Landsret.

Det er to et halvt år siden, at Dansk Vegetarisk Forening og Klimabevægelsen i Danmark lagde sag an mod Danish Crown for brud på markedsføringsloven i forbindelse med en kampagne med ordlyden "klimakontrolleret gris", herunder brugen af udsagnet "Dansk gris er mere klimavenlig, end du tror".

Under sagen har sagsøgernes advokater argumenteret for, at Danish Crown ikke har haft tilstrækkelig dokumentation for de to udsagn, og at man derfor vildleder forbrugerne.

Danish Crown har derimod fastholdt, at man til fulde har dokumentation for påstandene. Det er blevet illustreret ved en række vidneafhøringer af både Danish Crown-ansatte, forskere fra flere universiteter og direktøren i den certificeringsvirksomhed, der har kontrolleret Danish Crowns landmænd gennem bæredygtighedsprogrammet "Klimavejen".

## Alt mærket kød var klimakontrolleret

På anden retsdag forklarede tidligere CFO og COO i Danish Crown, Preben Sunke, at man ikke kan sortere grisekødet på slagteriet. Det blev i medierne udlagt sådan, at der kunne være kød i køledisken med "Klimakontrolleret gris"-klistermærket, hvor kødet stammede fra en besætning, der ikke var en del af Klimavejen. Dagen efter præciserede Nicolaj Nørgaard, chef for Ejer-service i Danish Crown, den udtalelse. Danish Crown sorterede kødet, inden det overhovedet ankom til slagteriet, og derfor er der ikke solgt kød med mærket, uden at kødet stammede fra en klimakontrolleret besætning.

Det femte retsmøde tog også en pludselig drejning, da modpartens advokater introducerede en

foreløbig kontrolrapport fra Fødevestyrelsen, som de gerne ville have skulle indgå i sagen som nyt bevis. Den foreløbige rapport stammer fra den klage over Klimakontrolleret-kampagnen, som Greenpeace har indleveret til Fødevestyrelsen, og som kører uafhængigt af retssagen.

Der er tale om en foreløbig kontrolrapport, hvor Fødevestyrelsen bl.a. planlægger en indskærpelse over for Danish Crowns brug af udtrykkene "Mere klimavenlig end du tror" og "klimakontrolleret gris". Danish Crowns advokat protesterede straks imod, at den foreløbige kontrolrapport skulle indgå i sagen, men fik ikke medhold.

- Der er tale om en foreløbig kontrolrapport med både væsentlige mangler og forvaltningsretlige fejl, så vi har svært ved at se, at den kommer til at spille en rolle i den her sag – hvilket vores modparts advokat også selv erkendte i retten. Det virker derfor noget bagvendt, at vores modpart bringer en foreløbig rapport, der hverken er færdig eller offentliggjort, ind i retssagen, siger Jens Hansen, pressechef i Danish Crown.

Sagen er nu optaget til dom, og den forventes at blive udsendt den 6. februar 2024.

- Nu skal landsretten afgøre, om vi har været for ivrige for at fortælle om vores klimatiltag, og uanset om vi vinder eller taber, så kommer alle parter til at være væsentligt klogere på det her område, når dommen lander. Det, der står fast efter sagens vidneafhøringer, og som selv modpartens talspersoner har anerkendt, er, at Danish Crown og vores andelsejere arbejder grundigt og dygtigt med bæredygtighed. Vi kommer ikke til at slække på vores ambitioner, og vi kan være stolte af den indsats, der bliver leveret hver eneste dag, siger Jens Hansen. ●

**Uanset om vi vinder eller taber, så kommer alle parter til at være væsentligt klogere på det her område, når dommen lander.**

# Repræsentantskabet har nedsat vedtægtsudvalget

*På det nye repræsentantskabs første møde blev der foretaget valg. Her blev det nye vedtægtsudvalg også besat, og de skal nu arbejde med Danish Crowns vedtægter og ledelsesmodel pba. de mange input fra ejerne.*

**U**dover valget til bestyrelsen i Danish Crown AmbA skulle der også findes medlemmer til de forskellige udvalg, som repræsentantskabet er en del af. Det var bl.a. det nye vedtægtsudvalg, som blev vedtaget af det tidligere repræsentantskab. Vedtægtsudvalget skal bestå af 6 griseandelsejere, 2 kreaturandelsejere samt næstformanden for AmbA-bestyrelsen, der bliver udvalgets formand, formanden for AmbA-bestyrelsen og et menigt medlem af AmbA-bestyrelsen.

Kreaturkredsene havde valgt Karsten Willumsen og Jørgen Larsen på forhånd, og derfor var det de 6 griseandelsejere, der skulle findes på mødet den 14. december i Vejle.

Resultaterne af den undersøgelse, som blev igangsat blandt andelsejerne i forbindelse med forslaget om at nedsætte et vedtægtsudvalg, skal danne grundlag for arbejdet, og bestyrelsesformand Asger Krosgaard glæder sig til at se resultatet af ejernes input.

## De valgte blev:

- Niels Åge Arve
- Mathias Broholm
- Søren Jensen
- Niels Ladegaard
- Martin Lund Madsen
- Mads Rauff
- Karsten Willumsen (valgt i kreaturkredse)
- Jørgen Larsen (valgt i kreaturkredse)

## Derudover blev følgende kandidater foreslået:

- Joachim Clausen
- Mikkel Jensen
- Michael Nielsen



Udvalgte synspunkter og holdninger

**59%**

af kvægandelsejerne mener, at andelsejerne fremadrettet er de bedste ejere af Danish Crown A/S, mod 49% af griseandelsejerne.

**28%**

af andelsejerne siger, at Danish Crown i høj grad formår at få det fulde ud af andelsejerskabet.

**45%**

af andelsejerne ser en tættere integration af smågriseproduktionen, som fundament for at sikre stabile leverancer.

**31%**

af de leverede # haler oplever, at Danish Crown kun i lav grad skaber stor værdi for andelsejerne.

**2 af 3**

andelsejere vurderer, at Danish Crown kun i lav eller nogen grad skaber stor værdi for andelsejerne

## Hovedtemaerne for undersøgelsen var:

- Der er ingen tvivl om, at vi står over for et stort arbejde, som kommer til at have en meget væsentlig indflydelse på vores fælles selskab. Derfor glæder det mig også, at andelsejerne ærligt og konkret har givet deres holdninger til kende i undersøgelsen, så udvalgets arbejde står på det stærkeste grundlag. Nu er udvalget nedsat, og jeg glæder mig til at følge arbejdet, siger Asger Krosgaard.

Udvalget skal komme med et forslag til en hensigtsmæssig og tidssvarende ejerstruktur for Danish Crown. Arbejdet forventes at pågå i første halvdel af 2024. ●

- at der fortsat var stor opbakning til andelsmodellen
- at andelsejerne i højere grad vil involveres
- at der er bred opbakning til valgsystemet, som dog kan moderniseres med mere direkte valg
- at ca. halvdelen af ejerne ønsker en gøntænkning af kredsens og repræsentantskabets størrelse
- at bestyrelsernes opsætning i Danish Crown kan gøntænkes, dog med en væsentlig ejerrepræsentation
- at andelsejerne føler et ansvar for en stabil råvareleverance, og at dele af besvarelserne efterlyser stærkere værktøjer til at sikre dette
- at der er en generel åbenhed for ekstern kapital i datterselskaberne, og at der samtidig er åbenhed for yderligere investering fra ejerkredsen
- at den danske griseproduktion er afhængigt af et stærkt Danish Crown, og at der derfor efterlyses en plan for en stærk konkurrenceevne.





# Rochdale-fabrikken er snart "up and running"

*Danish Crown er klar til at genindtage Storbritannien, når den nye fabrik i Rochdale nær Manchester starter produktionen op i januar til den første aftager, detailkæden Lidl.*

**L**edelsesteamet i forretningsenheden Danish Crown besøgte i midten af december den nye fabrik i Rochdale i Storbritannien. Tim Ørting Jørgensen var begejstret over at være vidne til kulminationen af mange måneders hårdt arbejde.

- Under rundturen på fabrikken så vi banebrydende teknologi, innovative processer og eksempler på den bæredygtige tilgang, som vores nye fabrik repræsenterer. Vores historiske store investering er en del af en "UK Back-to-Market"-plan, der skal sikre, at Danish Crown igen kommer til at stå stærkt i Storbritannien, siger Tim Ørting Jørgensen.

**"**  
**Vores udenlandske kunder har nydt stor gavn af at vores ejere har strøm.**

**"**

Produktionsanlægget er godkendt, og der startes produktion i januar til den første store kunde, den tyske detailkæde Lidl. De har bestilt 90 tons bacon om ugen til deres mere end 950 butikker. Hvis de øvrige salgsaktiviteter går, som de skal, er forventningen, at de ca. 300 medarbejdere på den 30.000 m2 fabrik vil have leveret 240 mio. pakker bacon, inden vi går ud af 2024.

- Rochdale-fabrikken er et eksempel på alt det, vi vil. Mere forædling på vores ejeres kvalitetsråvarer og mere state-of-the-art og bæredygtig produktion. Dette er vores unikke styrkeposition, understreger Tim Ørting Jørgensen. ●



# Få en skinke modnet i Parma

*Danish Crown har sammen med sin italienske kunde Alcar Uno lavet en aftale om at modne skinker, som så kan hjemkøbes til eget brug.*

**D**anish Crown har gennem mange år haft et godt samarbejde med en af de mange forædlere af italienske skinker, der hedder Alcar Uno. Det har skabt muligheden for, at andelsejere kan hjemtage skinker modnet efter alle kunstens regler til eget brug.

- Skinkerne bliver saltet og lufttørret i 10 måneder i de helt rigtige luftfugtigheder og flyttes fra kølerum til kølerum på deres fabrik Il Conte, så man til sidst står med den helt klassiske, italienske lufttørrede skinke på vores andelsejeres gode råvarer. Derefter kan den tages ud af pro-

**"**  
**Skinkerne bliver saltet og lufttørret i 10 måneder.**

**"**

duktionen og pakkes til ejerne med tilhørende stativ og kniv, så man kan skære skinken efter behov, siger Peter Snedker, der er salgsdirektør på Danish Crowns kontor i Chiasso med kontakt til de italienske kunder.

Alle andelsejere har muligheden for at få en eller flere skinker hjem fra Italien. Det eneste det kræver er tilmelding til projektet. For at styre antallet af bestillinger, skal du tilmelde dig via arrangement tilmeldinger i Ejer-appen eller Ejersiden senest den 15. januar. Antallet af deltagere, du melder til, vil svare til antallet af bestilte skinker. Prisen pr. skinke er 475 kr + moms. ●



# Rekordmængder julemad kræver samarbejde

For at kunne følge med den store efterspørgsel på julemad er der blandt andet startet to nye medisterlinjer op i Svenstrup, ligesom Kolding og Ringsted hjælper til med grisekamme.

Tekst: Daniel Winther Pedersen | Foto: Red Star

**D**ecember er altid en måned, hvor der er ekstremt travlt på Danish Crowns danske fabrikker. Danskerne vil have flæskestege, medister og hakket gris, når det er jul.

I år kommer Danish Crown til at producere rekordmængder til de danske detailbutikker, og det siger ikke så lidt. I december 2021 producerede Danish Crown nemlig medister svarende til 865 kilometer, og på den gode side af en million kg flæskesteg. Tal, der altså bliver overgået i år.

Peter Bendixen, der er salgschef for den nordiske detailhandel i Danish Crown, kalder det fantastisk, at det er lykkedes at sælge så meget i en tid med færre grise, og større krav fra kunderne.

- Julen er en tid, hvor vi sælger meget store mængder til mange kunder, og det kan kun lykkes at levere, fordi vi er så gode til at samarbejde på tværs i virksomheden. Det er produktionsdelen, Engine Room og sælgerne, der samarbejder sublimt sammen i en tid, hvor alt kører på maks. Det er en stor styrke, at vi kan det, og årsagen til, at vi i år kan sætte rekord på mængden af julemad til det danske marked, siger Peter Bendixen.

## God planlægning betyder alt

Rekordmængder julemad til det danske marked betyder også, at detailfabrikken i Herning igen i år har travlt med at producere juleprodukter. Det samme har fabrikken i Kolding, som sender ferske varer til f.eks. butikslagtere.

I Herning 'kører de Le Mans', hvor produktionen nogle dage kører 48 timer i træk i december for at kunne levere, og i Kolding og Ringsted hjælper de med at lave kamme, der sendes ud til discountbutikkerne. Som noget nyt i år har det været nødvendigt at starte to medisterlinjer op på fabrikken i Svenstrup for at kunne imødekomme den ekstra store efterspørgsel på medister fra Danish Crown.

Allan Ernstrøm, der er fabrikschef for detailfabrikken i Herning og fabrikken i Kolding, er i gang med sin 30. juleproduktion i Danish Crown. Han fortæller, at god planlægning er altafgørende for at kunne lykkes i årets travleste måned.

- Sammen med salget begynder vi planlægningen af juleproduktionen i starten af oktober. Vi laver en plan, hvor alt er aftalt ned til mindste detalje. I december følger vi op på planen hver morgen sammen med salgsafdelingen og vores "hjælpefabrikker", hvor vi finder løsninger, hvis vi afviger fra planen. Det er den gode planlægning, medarbejdernes store indsats og fleksibilitet, samt at andre fabrikker lægger deres egen produktion til side og springer til og hjælper os med juleproduktionen, der gør, at vi igen i år kan imødekomme danskernes efterspørgsel på julemad. Stor ros til alle, siger Allan Ernstrøm.

## Engine Room skal finde de bedste løsninger

I Danish Crowns såkaldte Engine Room er der også travlt i forbindelse med julen. Det er Engine Room, der med input fra sælgerne kortlægger efterspørgslen

på grisen på de forskellige markeder, Danish Crown opererer i.

Ud fra det finder Engine Room den bedst mulige måde at sælge grisene på.

Det handler selvfølgelig rigtig meget om at få den bedst mulige pris for andelsejernes grise. Men i december, hvor det danske marked for grisekød har exceptionel stor efterspørgsel, arbejder Engine Room også med at have varer til f.eks. faste udenlandske kunder.

- Vi er en form for koordinationsplatform mellem salg og produktion. I julen kan intet matche det danske marked. Så vi rykker ekstra tæt sammen med salgsorganisationen for at få enderne til at mødes. Det kan f.eks. være at producere forud til udenlandske kunder. Til de kunder, hvor det ikke kan lade sig gøre, er opgaven at få dem ned i mængde i december, så vi kan frigive alle de grise, vi har brug for til det danske marked, siger Mikael Hvilsom, der er ansvarlig for Engine Room.

Engine Room er også i daglig dialog med både salg og produktion i december for at sikre, at efterspørgslen kan mødes. Mikael Hvilsom ser samarbejdet og planlægningen i BU Danish Crown som en stor styrke.

- De fortjener stor ros i produktionen og i planlægningen i denne tid, fordi det er et kompliceret puslespil, der skal gå op. Der bliver og er blevet lagt en stor indsats fra alle for, at vi kan levere store mængder til det danske marked i december, siger Mikael Hvilsom. ●

# Over 200.000 mørbradbøffer klar til danskernes nytårsaften

Danish Crown Beefs fabrik i Sdr. Felding leverer igen i mange tusinder af bøffer og steger til danskernes nytårsaften. I år runder antallet af mørbradbøffer 200.000 stk.

Tekst: Daniel Winther Pedersen  
Foto: Danish Crown

Ved skærebordet står Bo Nielsen med en bunke oksemørbrad hoveder og en lille vægt. Mørbrad hovederne skærer Bo ud i bøffer, vejer dem, skærer lige de sidste gram af, vejer igen og lægger dem over i bunken til de andre mørbradbøffer.

Det hele foregår hurtigt, og det er der en god grund til. Bo Nielsen skærer nemlig 100.000 af de mere end 200.000 mørbradbøffer.

bøffer, som Danish Crown Beef skal levere til danskernes nytårsaften.

For mens julen er ensbetydende med en masse god gris på de danske middagsborde, er nytårsaften i høj grad præget af kalve- og oksekød. Derfor er Bo Nielsen og de andre kolleger på Danish Crown Beef-fabrikken i Sdr. Felding i fuld gang med at gøre nytårs-maden klar til danskerne.

- Vi har travlt i hele december med at gøre klar til danskernes nytårsaften, hvor det især er mørbrad, ribeye, T-bone og filet af kalv eller okse, der efterspørges. Det betyder, at vi faktisk arbejder i alle weekender og kører med nathold i december for at kunne producere nok til at imødekomme efterspørgslen. Og et kæmpe skulderklap til medarbejderne, der igen i år byder ind på vagterne og hjælper, siger

Preben Holm Jensen, der er fabrikschef i Sdr. Felding.

**Lækre og nemme mørbradbøffer**  
De over 200.000 mørbradbøffer er den vare, som er allermest efterspurgt. Bøfferne er primært til virksomheder, som sælger færdige menuer til forbrugerne.

Preben Holm Jensen siger, at den store popularitet skyldes, at danskerne rigtig godt kan lide mørbrad. Men Danish Crown Beefs salgssucces skyldes også, at det er et lækkert og nemt produkt.

- Når enten vores maskine eller Bo har skåret bøfferne ud i den rigtige størrelse, steger vi bøfferne hårdt og hurtigt, så de får en god skorpe. Dernæst sous vider vi bøfferne, til de har fået den rigtige kerntemperatur. Det betyder, at når forbrugerne står med mørbradbøfferne nytårsaften, så skal de blot varme dem, og så er de klar, siger Preben Holm Jensen.

Det store spørgsmål til en mand, der for tredje år i træk har skåret 100.000 mørbradbøffer ud i hånden, er selvfølgelig, om han også selv skal have mørbrad til nytårsaften?

- Nej, jeg synes, at jeg ser rigeligt med mørbrad på arbejde. Jeg skal have kalv eller okse, men det bliver ikke mørbrad, siger Bo Nielsen med et grin. ●



Frilands direktør Claus Hein (tv.) har sagt ja til en stilling som direktør for europæisk detailsalg i Danish Crown og afløses derfor af Søren Tinggaard som direktør for Friland.

## Friland får ny direktør

Tekst: Søren Eibye Svenstrup  
Foto: Danish Crown

Danish Crowns økologiske selskab Friland går ind i det nye år med en ny direktør. Claus Hein skal nu prøve kræfter med posten som direktør for europæisk detailsalg i Danish Crown. Han afløses af Søren Tinggaard, der vender hjem til Danmark efter fire år i Kina.

- Friland sælger et produkt, der i høj grad er værdibaseret. Kunderne og forbrugerne vælger Frilands produkter til, fordi de kan noget ekstra på særligt dyrevelfærd og en meget stor del er også økologisk, så jeg ser frem til at arbejde for at løfte værdien på vores leverandørers råvarer, siger Søren Tinggaard.

Søren Tinggaard afløser Claus Hein, der nu er klar til at skrive et nyt kapitel i sin 24 år lange Danish Crown-karriere. Han begyndte som sælger til den danske detailhandel på grisekød og sluttede som salgsdirektør, inden han efter en kort periode uden for koncernen blev salgsdirektør i Danish Crown Beef. Siden 2019 har han været direktør for Friland, og han lægger ikke skjul på, at det bliver svært at sige farvel til de dedikerede Friland-leverandører.

- Jeg har nydt det tætte samarbejde med bestyrelsen, leverandørerne og selvfølgelig medarbejderne i Friland, men jeg har imidlertid fået en mulighed, som jeg ikke kan sige nej til. Jobbet som direktør for det europæiske detailsalg er et drømmejob for mig, fordi jeg både får mulighed for at gøre brug af alt den erfaring, jeg har fået over årene og samtidig får en ny

udfordring, som handler om at øge vores salg til detailhandlen i Europa, siger Claus Hein.

Formand for Friland, Peter Fallesen Ravn har forståelse for Claus Heins beslutning og sender ham videre i koncernen med et flot skudsmål.

- Frilands leverandører har meget at takke Claus Hein for. Han har ydet en enorm indsats for at sikre og løfte værdien af Frilands produkter. Det er der selvfølgelig blevet lagt mærke til, og derfor er det helt naturligt, at han nu får tilbudt nye udfordringer. Jeg glæder mig samtidig over, at vi allerede nu har hans afløser på plads, for Friland er fortsat udfordret af det skifte i forbrugernes indkøbsmønstre, som blev udløst af krigen i Ukraine, siger Peter Fallesens Ravn.

Søren Tinggaard har ligesom Claus Hein en bred erfaring i Danish Crown. Han kender alle hjørner af koncernen og var i en årrække underdirektør i Danish Crown Porks salgsafdeling, indtil han sagde ja til en stilling som leder af Danish Crowns salgskontor i Shanghai.

- Friland er på mange måder en virksomhed i virksomheden, fordi Friland har sin egen bestyrelse, egen leverandørgruppe, egen organisation osv. Det bliver virkelig spændende at kunne arbejde med hele værdikæden og ikke mindst at komme helt tæt på Frilands leverandører, siger Søren Tinggaard. ●

# Afregningsark er opdateret med ejersatser

Afregningsarket for kreaturandelsejere er nu opdateret med nye ejersatser. Samtidig er der også lavet justeringer af enkelte kategorier. Det betyder, at der fremover bliver en samlet kategori for kvier, stude og unge køer 12-42 mdr., for

at gøre sammensætningen af kategorien mere enkel og gennemskuelig. Den tidligere kategori med både ungtyre, kvier og stude bliver dermed til en decideret ungtyr-kategori.


## Helt læs nedjusteres

Grænserne for helt læs justeres løbende alt efter størrelsen på de grise, der leveres til Danish Crowns slagterier. Du kan se nuværende grænser for helt læs herunder:

Multigrise	UK-grise	Frilandsgris og økogrise	Antonius-grise	Bornholmer-grise	Alt ind/alt ud m. rådgivning	Californien-grise
196	196	196	196	196	196	196

## Produktionsafgifterne sænkes pr. 1. januar

Taksterne til svineafgiftsfonden sænkes fra den 1. januar. Derudover justeres vægtkategorierne for grise produceret og slagtet i Danmark fra 'til og med 109,9 kg' og '110 kg og derover' til 'under 120 kg' og '120 kg og derover'. Dermed er afgifterne således:

SLAGT		EKSPORT	
			
<b>Grise, søer, orner &lt; under 120 kg</b>	<b>6,75 kr.</b>	<b>Smågrise - til og med 15 kg</b>	<b>1,55 kr.</b>
<b>Grise, søer, orner &gt; 120 kg og derover</b>	<b>13,75 kr.</b>	<b>Smågrise &gt; over 15 kg til og med 50 kg</b>	<b>3,00 kr.</b>
		<b>Grise, søer, orner &gt; over 50 kg til og med 135 kg</b>	<b>6,75 kr.</b>
		<b>Grise, søer, orner &gt; over 135 kg</b>	<b>13,75 kr.</b>



## HK leverer nu også foderdata

Porteføljen af foderselskaber, som sender data ind i Danish Crown Data udvides nu med endnu en samarbejdspartner. Danish Crown, IQinAbox og Hornsyld Købmandsgaard har indgået et datasamarbejde, som skal sikre, at andelsejere, som køber færdigfoder hos Hornsyld Købmandsgaard, automatisk kan få overført data til Danish Crown Data.

Hornsyld Købmandsgaard har længe ønsket at være en del af Danish Crown Data powered by IQinAbox, og kontrakten med Danish Crown blev allerede underskrevet tilbage i januar 2023. Grundet IT-udfordringer er det først nu muligt at gå i luften, og det glæder vi os meget til at kunne udrulle til de af vores kunder, der leverer til Danish Crown. Vi mærker ligeledes en stigende interesse fra vores kunder for at blive en del af systemet, så det er en win-win situation for begge parter. Desuden har vi naturligvis en interesse i at se, hvordan vores gode slagtegrise-foder performer hos slutbrugeren, og det er vores opfattelse, at det kan vi kun blive klogere på. Både på egne blandinger, og også vores

kunders slagtegrise, siger Claus Damsbo, der er salgsdirektør ved Hornsyld Købmandsgård. Hos Danish Crown er der også glæde over at få flere parter i systemet.

Det er glædeligt, at Hornsyld Købmandsgaard ligeledes kan se værdien i at udveksle foderdata. Det gør dagligdagen nemmere for vores ejere, og det er hele formålet med Danish Crown Data. Automatisk deling af foderdata benyttes af en stor del af de af vores ejere, som køber færdigfoder. Den feedback, vi får, går på, at det er nemt at have med at gøre, samtidig med at det letter noget arbejde i hverdagen. Det er positivt, og jeg vil gerne opfordre de ejere, som køber deres foder hos Hornsyld Købmandsgaard, til at blive en del af det og få glæde af automatisk foderdata, siger Simon Lauridsen, der er ansvarlig for Danish Crown Data.

Delingen af data kræver naturligvis ejerens samtykke til datadeling. For at aktivere datadelingen skal ejeren give samtykke både hos Danish Crown og hos Hornsyld Købmandsgaard.

↑ Med integrationen bliver foderleverance automatisk registreret i Danish Crown Data og skal herefter blot tjekkes og godkendes for at indgå i systemet.

---

*Kristian Jensen er leder af den faglige rådgivning i Danish Crown Ejerservice. Her giver han sit bud på, hvor der kan optimeres på bedriften.*

---

# Få værdien af de ekstra kilo

---

**N**år vi tager hul på det nye år, bliver det samtidig med en vægtmaske, som er lidt mere eftergivende i den høje ende, end vi har været vant til. Helt konkret hæves masken med to kg, så den fremadrettet hedder 73-99,9 kg. Det kan der drives noget værdi ud af alt efter forudsætningerne på ens bedrift, og ud fra nuværende notering og foderpris vil det være ca. 4 kr. pr. gris for hvert kilo slagtevægt, der lægges på.

Den værdi er selvfølgelig nemmest at finde i de besætninger, hvor grisene vejes, så man kan gå tæt på overvægtsgrænsen og dermed lave indtjening på flere grise, som vejes ud, inden stalden eller sektionen tømmes. Kører man en

stram rotation, vil værdien kun være på de grise, der sendes frivilligt, men det vil ofte være 20-50 pct. af grisene, man vil kunne øge værdien af ved at øge vægten.

Muligheden for at sende tungere grise kan i nogle besætninger give anledning til, at vi øger slutfoderstyrken, hvis den øgede tilvækst kan realiseres som højere slagtevægt. Det kræver, at vi kan realisere den øgede slagtevægt, da vi ellers vil tabe værdi i form af faldende kødprocent. I Danish Crown Ejerservice vil vi altid gerne hjælpe med at finde den rigtige strategi ud fra dine forudsætninger, så tag endelig kontakt til os for sparring på foder- og leveringsstrategi. ●



*Kristian Jensen,  
Leder af faglig  
rådgivning*